

PATVIRTINTA

Mažeikių sporto mokyklos

direktoriaus 2021 m. sausio 4 d.

įsakymu Nr. V1- 3

PRITARTA

Mažeikių rajono švietimo, kultūros ir sporto

skyriaus vedėjo 2021 m. balandžio 19 d.

įsakymu Nr. ŠV1- 34

PRITARTA

Mažeikių sporto mokyklos tarybos

2020 m. gruodžio 15 d. posėdžio

posėdžio protokolu Nr.S2 - 4

MAŽEIKIŲ SPORTO MOKYKLOS 2021-2023 METŲ STRATEGINIS PLANAS

MAŽEIKIAI

Mokyklos vizija

Mažeikių sporto mokykla – tai atvira kaitai, patraukli bendruomenei, dinamiška ir moderni neformaliojo švietimo mokykla, ugdanti vaikų ir jaunimo sportinius gebėjimus, sveikos gyvensenos ir fizinio aktyvumo įgūdžius.

Mokyklos misija

Teikti kokybišką sportinį ugdymą, siekiant padidinti mokinių užimtumą.

Sudaryti sąlygas siekti aukštų sportinių rezultatų pasirinktoje sporto šakoje, atsižvelgiant į mokinio individualius gebėjimus ir poreikius.

Kurti patrauklias ugdymosi aplinkas saugiam, kokybiškam, aktyviam sportavimui.

Ugdyti aktyvų, atsakingą, fiziškai ir dvasiškai stiprų pilietį, pasiryžusį atstovauti rajonui, respublikai įvairaus lygio sporto varžybose.

I. 2017-2020 M. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PASIEKTI REZULTATAI

I strateginio tikslo – „Formuoti pozityvų ugdytinių požiūrį į sveiką gyvenseną, plėtoti fizines asmens galias, ugdyti aktyvų, sveiką, savimi ir savo gebėjimais pasitikintį žmogų“ įgyvendinimas:

Veiklos kryptis	Tikslo įgyvendinimo rodiklis / kriterijus	Planuota 2020 m.	Pasiekta 2020 m.
Organizuoti ir dalyvauti sportinėse varžybose, draugiškuose turnyruose rajone, šalyje, užsienyje	Organizuotų sportinių renginių skaičius rajone.	100 %	35 %
	Visos ugdytinių sporto grupės dalyvavo sportinėse varžybose, įvairaus lygio turnyruose (skaičius).	243	243
Siekti konstruktyvaus bendradarbiavimo su tėvais	Tėvų informavimas (susirinkimai, individualūs pokalbiai, mokyklos tinklapis)	100 %	100 %
	Įtraukimas į veiklų įgyvendinimą;	10 %	10 %
	Tėvų, dalyvaujančių treniruotėse ir varžybose, dalis;	15 %	15 %
	Tėvų, dalyvaujančių šeimų renginiuose, dalis;	15 %	15 %
Skatinti partnerystę su ugdymo bei kt. įstaigomis bei siekti papildomų lėšų pritraukimo	Organizuotų zonos, respublikos visų sporto šakų varžybų dalis;	100 %	100 %
	Organizuotų rajono sportinių renginių dalis.	100 %	35 %
	Bendradarbiaujančių bendrojo ugdymo mokyklų dalis	5 mokyklos	5 mokyklos
	Susitarimas dėl baseino paslaugos teikimo Jievaro pagrindinės mokyklos mokiniams, turintiems negalią ir Kalnėnų progimnazija	1 kartą per savaitę	1 kartą per savaitę
	Sutartys su Akmenės raj. „Ventos“ gimnazija ir Joniškio raj. Žagarės specialiaja mokykla dėl naudojimosi baseino paslauga	1 kartą per savaitę	1 kartą per savaitę

	Rajono antrojų, besimokančių plaukti pagal Vši Vaikų ir jaunimo centru mokymo plaukti programą., dalis	70 %	70 %
	Parduotų baseino abonimentų skaičius	200	165
	Sutartis su UAB „Hotrema“ dėl šios įstaigo darbuotojų sveikatinimo, pasinaudojant baseino abonimentais skaičius	25	25
	Sutartis su AB „Orlen Lietuva“ dėl šių įstaigų darbuotojų sveikatinimo, pasinaudojant baseino paslaugomis	Išpirktos 5 val. per savaitę pagal nustatytus įkainius	Išpirktos 5 val. per savaitę pagal nustatytus įkainius

II strateginio tikslo – „Gerinti ugdymo(si) kokybę, rengiant aukšto meistriškumo sportininkus rajono, šalies rinktinėms ir miestą reprezentuojantiems klubams“ gyvendinimas:

Veiklos kryptis	Tikslo įgyvendinimo rodiklis / kriterijus	Planuota pasiekti 2020 m.	Pasiekta 2020 m.
Vykdėti sportui gabių vaikų ugdymą, gerinant sportinių pasiekimų kokybę.	Mokinių, pasiekusių individualią pažangą, dalis	100 %	100 %
	Mokinių, kandidatuojančių ar patekusių į šalies rinktinę, dalis	2 %	2 %
	Mokinių, dalyvavusių įvairaus lygio varžybose, dalis	100 %	100 %
	Sporto grupių, įvairaus lygio varžybose iškovojusių prizines vietas, dalis	75 %	75 %
	Mokinių, patekusių į rajono geriausių sportininkų 10-uką, dalis	1 %	1 %
Sudaryti sąlygas pedagogų profesinėms kompetencijoms tobulinti;	Mokytojų, įgyvendinusių ilgalaikę mokymų programą, dalis	50 %	50 %
	Mokytojų, dalyvavusių vebinaruose, dalis.	100 %	100 %
Gerinti materialinę bazę.	Mokykloje naudojamos patalpos ugdymo procesui vykdyti atitinka higienos reikalavimus.	100 %	100 %
	Atlikti numatyti atnaujinimo darbai pagal gautas lėšas.	100 %	100 %

2020 m. sporto mokykla baigė įgyvendinti 2017–2020 m. strateginį planą, kuris buvo nukreiptas į mokyklos veiklų tobulinimą, realizuojant du tikslus per numatytų uždavinių įgyvendinimą: 1. Formuoti pozityvų ugdytinių požiūrį į sveiką gyvenimą, plėtoti fizines asmens galias, ugdyti aktyvų, sveiką, savimi ir savo gebėjimais pasitikintį žmogų, organizuojant sportines varžybas, draugiškus turnyrus; formuojant sveikos gyvenimo įpročius; aktyvinant bendradarbiavimą su tėvais; skatinant partnerystę su ugdymo ir kt. įstaigomis; 2. Gerinti ugdymo(si) kokybę, rengiant aukšto meistriškumo sportininkus rajono, šalies rinktinėms ir miestą reprezentuojantiems klubams; vykdam sportui gabių vaikų atranką ir ugdymą; skatinant sportinių pasiekimų kokybę; sudarant sąlygas pedagogų profesinėms kompetencijoms ugdyti; gerinant materialinę bazę.

Įgyvendinant **pirmąjį tikslą**, visos ugdytinių sporto grupės dalyvavo 243 sportinėse varžybose, įvairaus lygio turnyruose:

- futbolo komandos – 110 varžybų turnyruose Lietuvoje ir užsienyje bei LT čempionatuose;
- krepšinininkai – 110 susitikimų draugiškuose turnyruose užsienyje ir Lietuvoje, BBBL bei Lietuvos moksleivių lygos čempionatuose;

- lengvaatlečiai – 5 varžybos rajone ir kt. šalies miestuose;
- plaukikai – 8 varžybos Lietuvos vaikų plaukimo Žiemos pirmenybėse ir plaukimo varžybose Mažeikiuose „Žemaitija - 2020“;
- stalo tenisininkai – 10 varžybų Lietuvos jaunių komandinių pirmenybių finale, Lietuvos rajonų grupės ir miestų jaunimo pirmenybėse; Lietuvos pajėgiausių jaunių (2003 m. g.) TOP 12 varžybose; Lietuvos jaunių čempionate; Mažeikių rajono stalo teniso pirmenybėse.

Siekiant konstruktyvaus bendradarbiavimo su tėvais,

- grupių mokytojai pravedė po 1-2 susirinkimus;
- susitarta dėl tėvų dalyvavimo treniruotėse ir varžybose;
- suplanuoti šeimų renginiai pavasarį Juodpelkio parke, rudenį plaukimo varžybos;
- organizuotas tradicinis prieškalėdinis geriausių ir perspektyviausių sportininkų dešimtuko apdovanojimas.

Skatinant partnerystę su ugdymo bei kt. įstaigomis bei siekiant papildomų lėšų pritraukimo,

- organizuotos 43 rajono, zonos, respublikos visų sporto šakų varžybos;
- pravestos Lietuvos moksleivių žaidynių rajono plaukimo varžybos;
- bendradarbiaujama su bendrojo ugdymo įstaigomis, sporto klubais, sporto šakų federacijomis; Krepšinio, lengvosios atletikos, nepalankiomis oro sąlygomis futbolo treniruotės vykdomos visose bendrojo ugdymo įstaigų sporto salėse, aikštynuose suderinus tvarkaraščius su mokyklų vadovais;
- sporto mokyklos mokytojai bendradarbiauja su mokyklų fizinio ugdymo mokytojais ieškant gabių mokinių, vykdant sporto mokyklos veiklos sklaidą;
- Jievaro pagrindinės mokyklos mokiniai, turintys negalią, 1 kartą per savaitę reabilitaciniais tikslais naudojami baseinu
- susitarta su Kalnėnų progimnazija dėl plaukimo pamokų organizavimo 1 kartą į savaitę ir Mažeikių sveikatos biuru dėl senjorų užsiėmimų baseine;
- pasirašytos sutartys su Akmenės raj. „Ventos“ gimnazija ir Joniškio raj. Žagarės specialiaja mokykla dėl naudojimosi baseino paslauga;
- pasirašytos sutartys su AB „Orlen Lietuva“, UAB „Hotrema“ dėl šių įstaigų darbuotojų sveikatinimo, pasinaudojant baseino paslaugomis;
- kasmet su VšĮ Vaikų ir jaunimo centru „Džiaugsmo slėnis“ įgyvendinama rajono antrojų mokymo plaukti programa.

Įgyvendinant **antrąjį tikslą:**

- Lietuvos čempionatuose, draugiškose varžybose, tarptautiniuose turnyruose iškovotos 36 prizinės vietos: 14 – I vietų, 7 – II vietos, 15 – III vietų;
- 2007 m.g. Dominykas Daubaris – Lietuvos krepšinio federacijos projekto „Talentų karta“ U-14 (Lietuvos rinktinė) dalyvis;

Skatinant profesinį tobulėjimą ir ugdymo kokybę,

- 50 % mokytojų dalyvavo ilgalaikėse mokymų programose, vebinaruose (460 val.);
- siekiant sportinių pasiekimų kokybės stebėtos ir aptartos 28 atviros treniruotės;

Gerinant ugdymosi aplinkų funkcionalumą ir užtikrinant patalpų saugumą ir higieną,

- pakeista dalis sportavimui skirtos aikštelės grindų dangos Sporto komplekse,
- atliktas baseino persirengimo kambarių einamasis remontas,
- pakeisti baseino cirkuliaciniai siurbliai (3 vnt.);
- centriniam stadione renovuotas persirengimo kambarys.

Veiksniai, turėję įtakos rezultatams:

1. Ugdymo kokybė, individualūs ugdytinių, komandiniai rezultatai buvo pasiekti dėl tikslingai Ugdymo plane numatytų valandų paskirstymo, optimalių treniruočių grafikų ir darbo vietos numatymo, profesionaliai organizuotos ugdymo veiklos.

2. Aukštesni rezultatai pasiekti, nes bendruomenėje – ugdytiniams, mokytojams, tėvams - formuojama nuostata, kad kiekvienas vaikas gali pasiekti gerų sportinių rezultatų. Mokykloje ugdomi motyvuoti mokiniai, kurių mokymosi motyvaciją nuolat stiprina efektyvus mokytojų darbas, mokykloje organizuojamos veiklos, dalyvavimas rajoniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose turnyruose, čempionatuose, varžybose, tėvų pagalba ir skatinimas. Mokyklos pastangos įtraukti į ugdymo procesą ne tik mokinius, bet ir tėvus yra vertinamos ir duoda gerų rezultatų

3. Aukšta pedagogų kvalifikacija, dalykinės bei bendrosios kompetencijos įgalina kokybiškai organizuoti ugdomąją veiklą, tobulinti ir plėsti mokomasias programas, todėl užtikrinamas stabilus mokinių skaičius, rezultatų dinamika, palanki, saugi ugdymosi aplinka.

4. Įgyvendinant mokyklos veiklos planą, ugdymo programas ugdomos vaiko individualios – savęs pažinimo ir vertinimo, pasitikėjimo, saviraiškos, ištvermės, kūrybiškumo, bendravimo ir bendrosios kompetencijos: drausmė, atsakomybė, vadovavimas, sprendimų priėmimas, savigarba, pilietiškumas.

II. MAŽEIKIŲ SPORTO MOKYKLOS 2021–2023 M. STRATEGINIS PLANAS

III. ĮVADAS

1. Bendrosios nuostatos

Mažeikių sporto mokykla (toliau – Mokykla) – specializuota sporto šakų mokymo įstaiga.

Mažeikių sporto mokykla savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Švietimo ir kitais įstatymais, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministro įsakymais, Mažeikių rajono savivaldybės tarybos sprendimais, kitais teisės aktais, Sporto mokyklos nuostatais

2. Žmogiškieji ištekliai. Nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. mokykloje dirba 34 darbuotojai, iš jų 16 pedagoginių darbuotojų. Mokytojų kvalifikacinės kategorijos: 11 metodininkų, 3 vyr. mokytojai, 1 mokytojas, 1 pedagoginis darbuotojas. Direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ugdymui turi antrą vadybinę kategoriją.

2.1. Trenerių-sporto mokytojų skaičiaus pokytis 2017–2021 metais

1 lentelė

Eil. Nr.	Sporto šaka	2017–2018	2018–2019	2019–2020	2020–2021
1.	Krepšinis	7	6	6	5
2.	Futbolas	2	2	2	2
3.	Plaukimas	2	2	2	2
4.	Stalo tenisas	2	2	2	2
5.	Lengvoji atletika	2	2	2	2
6.	Tinklinis	-	-	-	2
Viso		15	14	14	15

Nuo 2020–2021 m. m. mokykloje įgyvendinama tinklinio programa, pradėjo dirbti du nauji mokytojai, tinklinio specialistai. Trenerių-sporto mokytojų amžiaus vidurkis 2020–2021 mokslo metams 51 metai.

2.2. Sporto mokytojų kvalifikacinių kategorijų pokytis 2017–2021 metais

2 lentelė

Eil. Nr.	Kvalifikacinė kategorija	2017–2018	2018–2019	2019–2020	2020–2021
1.	Be kategorijos	-	-	-	1
2.	Mokytojas	2	1	1	-
3.	Vyr. mokytojas	5	5	3	3
4.	Mokytojas metodininkas	9	9	11	12
5.	Mokytojas ekspertas	-	-	-	-
Viso		16	15	15	16

2017–2020 m. m. pedagogų, turinčių mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją, skaičius padidėjo nuo 9 iki 12. 2020–2021 m. m. mokykloje dirba 1 mokytojas neturintis kvalifikacinės kategorijos.

2.3. Pareigybių skaičius

3 lentelė

Eil. Nr.	Pareigybės	Pareigybių vnt. sk.
1.	Direktorius	1
2.	Direktoriaus pav. ugdymui	1
3.	Direktoriaus pav. ūkiui	1
4.	Vyr. buhalteris	1
5.	Raštinės vedėjas	1
6.	Rūbininkės	2,5
7.	Pagalbinis darbininkas	3,5

8.	Pagalbinis darbininkas	1
9.	Valytoja	3
10.	Vairuotojas	1,25
11.	Naktinis sargas	1
12.	Archyvarė	0,5
13.	Slaugytojos	2
14.	Gydytoja	0,5
15.	Kasininkė – sąskaitininkė	0,25
16.	Inžinierius programuotojas	0,25
17.	Specialistas plaukimui	1
	Iš viso	21,75

Pareigybių skaičius stabilus.

3. Organizacinė struktūra.

Nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. mokykloje įgyvendinamos 6 teorinio ir praktinio ugdymo programos: krepšinio, futbolo, stalo teniso, lengvosios atletikos, plaukimo ir tinklinio; užsiėmimus lanko 365 ugdytiniai. 2019–2020 m. m. 5-iose grupėse buvo užimti 366 ugdytiniai. 2020–2021 m. m. papildomai suformuotos 2 tinklinio grupės. Sukomplektuotos 25 grupės. Mokyklą lanko 293 berniukai, 72 mergaitės.

3.1. Mokinių skaičius pagal sporto šakas 2017–2021 metais

4 lentelė

Eil. Nr.	Sporto šaka	2017–2018	2018–2019	2019–2020	2020–2021
1.	Krepšinis	123	123	150	123
2.	Futbolas	52	52	52	53
3.	Plaukimas	116	116	116	118
4.	Stalo tenisas	24	24	25	24
5.	Lengvoji atletika	35	36	23	23
6.	Tinklinis	-	-	-	24
	Viso	350	351	366	365

Nuo 2020 m. mokykloje vykdomos šešių sporto šakų ugdymo programos. Populiariausios sporto šakos – krepšinis, futbolas ir plaukimas. Mokinių skaičius grupėse kito nežymiai.

3.2. Grupių skaičius pagal sporto šakas 2017–2020 metais

5 lentelė

M. m.	2017–2018		2018–2019		2019–2020	
	Prad. reng.	Meistr.ugd.	Prad. reng.	Meistr.ugd.	Prad. reng.	Meistr.ugd.
Krepšinis	3	5	2	6	6	4
Futbolas	1	3	2	2	3	1
Plaukimas	4	2	4	2	4	2
Stalo tenisas	1	2	1	2	1	2
Lengvoji atletika	3		3		1	1

Mokinių ugdymo grupių skaičius eilę metų nesikeičia, nes Mokyklos steigėjas (Mažeikių rajono savivaldybė) finansuoja 257 ugdymo valandas.

4. Ugdymo(si) aplinkos.

Mokykla renovuota 2015 metais. Iki 2018 metų buvo atlikti turimų sporto bazių – MUUD (mažosios universaliosios dirbtinės dangos aikštelės), stalo teniso ir atletinės gimnastikos salės – atnaujinimo darbai; kasmet vykdomas einamasis patalpų remontas; prižiūrimos ir tvarkomos natūralios vejos ir dirbtinės dangos futbolo aikštės Centriniam miesto stadione, 2017 metais pakeista baseino danga, 2018 metais baseine pakeistos lubos. 2019 m. Mažeikių rajono tarybos sprendimu patikėjimo teise Sporto mokyklai perduotas Sporto kompleksas.

5. Finansiniai ištekliai.

Mokyklos finansinius išteklius sudaro:
savivaldybės biudžeto lėšos;

Mokinio krepšelio lėšos;

specialiųjų programų (mokestis už išlaikymą ugdymo įstaigoje ir atsitiktines paslaugas – baseino paslaugas, stadiono nuoma) lėšos;

2% lėšos, rėmėjų lėšos.

5.1. Mokyklos biudžeto kitimas 2017–2020 m. (tūks. Eur.)

6 lentelė

Metai	Darbo užmokestis			Prekių ir paslaugų išlaidos					
	Saviv. biudžetas	Moksl. krepšelis	Viso darb. užm.	Komunal. pasl.	Ugdymui varžyb.	Transportas	Kt. lėšos	Nuoma	Viso prek., paslaugų
2017	275,1	20,1	295,2	23,8	-	-	42,1	-	65,9
2018	305,3	18,7	324,0	28,8	-	3,1	-	-	31,9
2019	332,8	17,9	350,7	16,8	-	-	0,4	-	17,2
2020	385,8	18,5	404,3	15,5	-	-	3,0	-	18,5

Didžiausią dalį savivaldybės skiriamų biudžeto lėšų sudaro lėšos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.

Mokyklos finansavimas yra stabilus. Mokyklai trūksta lėšų šiuolaikines technologijas atitinkančio inventoriaus, sportinės aprangos įsigijimui ir išvykoms į draugiškus ir tarptautinius turnyrus.

6. Mokyklos materialinė bazė:

Baseinas;

MUUD (mažoji universalioji dirbtinės dangos aikštelė);

Stalo teniso salė;

Atletinės gimnastikos salė;

Centrinis miesto stadionas: natūralios vejų futbolo aikštė ir dirbtinės dangos futbolo aikštė;

Sporto kompleksas;

Autobusas (19 vietų).

7. Naudojamos patalpos.

Sporto mokyklos patalpose treniruojasi stalo tenisininkai, plaukikai, atletinės gimnastikos salėje vyksta bendrojo sportinio pasiruošimo užsiėmimai. Futbolininkai treniruojasi MUUD aikštelėje ir Centriniam miesto stadione ir sporto komplekse. Krepšininkų ir lengvaatlečių užsiėmimai vyksta miesto mokykloms priklausančiose sporto salėse, stadionuose: „Ventos“, Kalnėnų progimnazijose, Pavasario, Senamiesčio pagrindinėse mokyklose, Merkelio Račkausko gimnazijoje.

IV. VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

8. SWOT analizė

Stiprybės	Silpnybės
<p>Mokinių skaičiaus stabilumas.</p> <p>Aukšta mokytojų kvalifikacija, kokybiška ugdymoji veikla.</p> <p>Gabių vaikų ugdymas.</p> <p>Kryptingas krepšinio, futbolo, lengvosios atletikos, stalo teniso, plaukimo, tinklinio programų įgyvendinimas.</p> <p>Dalyvavimas rajoniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose turnyruose ir varžybose Lietuvoje ir užsienyje.</p> <p>Aukšti auklėtinių pasiekimai.</p> <p>Veikia skatinimo sistema (renkamas geriausių sportininkų dešimtukas)</p> <p>Mokyklos auklėtiniai atstovauja šalies, rajono rinktinėms.</p> <p>Draugiški ryšiai su bendrojo ugdymo įstaigomis ir kūno kultūros mokytojais, kitų rajonų sportininkais, sporto klubais, sporto šakų federacijomis ir kt. organizacijomis.</p> <p>Palankūs ryšiai su bendruomene ir visuomene (organizuojamos šeimų plaukimo varžybos, atvirų durų dienos, tėvai stebi užsiėmimus).</p> <p>Operatyvi informacijos apie mokyklos veiklą sklaida.</p> <p>Tėvų pagalba.</p> <p>Ugdymo erdvės: renovuota mokykla, stalo teniso</p>	<p>Mokykla naudojami kt. ugdymo įstaigų sporto salėmis.</p> <p>Nepalankus treniruočių laikas.</p> <p>Pagal rajono moksleivių skaičių per mažas sporto šakų skaičius.</p> <p>Stinga finansinių išteklių mokymo priemonėms, aprangai įsigyti.</p> <p>Trūksta lėšų išvykoms į draugiškus nacionalinius ir tarptautinius turnyrus.</p> <p>Nepakanka gaunamų lėšų mokėti dienpinigių vykstant į varžybas.</p> <p>Mokytojų kvalifikacija apmokama dalinai.</p> <p>Mokinių motyvacijos, aktyvumo, pasitikėjimo savo jėgomis, atsakomybės stoka.</p>

salė, atnaujinta futbolo MUDD aikštės danga, baseino lubos. Naujas autobusas. Efektyvus ir racionalus gaunamų lėšų naudojimas.	
Galimybės	Grėsmės
Stiprinti palankią steigėjo nuostatą mokyklos atžvilgiu skirstant lėšas. Skatinti tėvus skirti 2 % mokyklos ugdymo veiklų optimizavimui. Aktyviau įsitraukti į projektines veiklas. Pritraukti kuo daugiau lankytojų, teikiant baseino paslaugas. Ilginti baseino eksploatavimo sezoną. Ieškoti naujų rėmėjų. Inicijuoti naujų patrauklių sporto šakų sekcijų atidarymą. Gerinti vadybinę, metodinę veiklą perimant kitų rajonų sporto mokyklų gerąją darbo patirtį.	Nepalankūs demografiniai pokyčiai. Mažėja rėmėjų skaičius. Privačių klubų steigimas. Finansavimas. Mažas jaunų specialistų atlyginimas. Blogėjanti vaikų ir jaunimo sveikatos būklė.

V. STRATEGINIO PLANO RENGIMAS

9. Strateginis planas rengtas vadovaujantis mokyklos 2017-2020 metų strateginio plano įgyvendinimo duomenimis, nustatytomis stipriosiomis, silpnosiomis mokyklos veiklos pusėmis; rajono „Kultūros veiklos ir sporto plėtros programa“, „Ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa“; Lietuvos Respublikos Seimo patvirtinta 2011-2020 metų valstybine sporto plėtros strategija; Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija (Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2012 m. kovo 29 d. įsakymo Nr. V-554 redakcija); Valstybine švietimo strategija 2013-2022 metams; Kūno kultūros ir sporto įstatymu.

10. Strateginio plano pristatymas bendruomenei:

10.1. 2020 m. gruodžio mėn. Mokyklos tarybos posėdis, 2020 m. gruodžio mėn. Mokytojų tarybos posėdis.

10.2. Strateginis planas talpinamas mokyklos tinklapyje.

11. Strateginio plano įgyvendinimas.

11.1. Strateginio plano įgyvendinimui bus parengti 2021, 2022, 2023 metų veiklos planai, ugdymo planas, esant reikalui koreguojamos ugdymo programos.

VI. STRATEGINIAI PRIORITETAI

I. Ugdymo kokybė.

Tikslas: *Teikti kokybišką sportinį ugdymą.*

Uždaviniai:

- metinių veiklos planų, ugdymo programų įgyvendinimas;
- mokytojų kompetencijų tobulinimas;
- individualios pažangos skatinimas;
- rezultatyvus dalyvavimas įvairaus lygio varžybose;
- aukšto meistriškumo sportininkų rengimas rajono, šalies rinktinėms ir miestą reprezentuojantiems klubams.
- mokinių sportinio lavinimosi ir saviraiškos poreikių tenkinimas

II. Sporto plėtra.

Tikslas: *Kurti patrauklias ugdymosi aplinkas saugiam, aktyviam sportavimui, gerinant užimtumą, tenkinant bendruomenės poreikius bei gerinant paslaugų prieinamumą.*

Uždaviniai:

- pradinių klasių mokinių mokymo plaukti programos įgyvendinimas;
- sveikatingumo ir sporto renginių organizavimas;
- ugdymo(si) aplinkų tobulinimas, užtikrinant jų funkcionalumą ir saugumą;

- bendradarbiavimas;
- sporto materialinės bazės gerinimas;
- lėšų pritraukimas;
- veiklos sklaida.

VII. STRATEGINĖS VEIKLOS PROGRAMA

Ugdymo kokybė				
1. Tikslas: <i>Teikti kokybišką sportinį ugdymą</i>				
Uždavinys	Priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Laukiamas rezultatas, sėkmės kriterijus	Atsakingas vykdytojas
1.1. Metinių veiklos planų, ugdymo programų įgyvendinimas	Metinių veiklos planų rengimas ir veiklų vykdymas	Kasmet, iki einamųjų metų pabaigos	Parengti ir esant reikalui tobulinami veiklos planai	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas
	Ugdymo programų įveiklinimas	Iki rugsėjo 1 dienos	Parengtos ir patvirtintos ugdomųjų veiklų programos, atsižvelgiant į individualius ugdytinių poreikius, užtikrinant veiklų diferencijavimą	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Metodinė pagalba		Ugdomosios veiklos stebėseną ir analizę.	Direktoriaus pavaduotojas
1.2. Mokytojų kompetencijų tobulinimas	Dalyvavimas ilgalaikėse dalykinėse ir bendrųjų kompetencijų kvalifikacijos kėlimo programose	2021–2023	100 % mokytojų tobulins dalykines ir bendrąsias kompetencijas. (Mokymų skaičius)	Direktoriaus pavaduotojas
	Skaitmeninio raštingumo kompetencijų tobulinimas	2021–2023	100 % mokytojų tobulins kompetencijas seminaruose, vebinaruose.	Direktoriaus pavaduotojas
	Nuotolinio ugdymo(si) kompetencijų tobulinimas	2021–2023	100 % mokytojų tobulins kompetencijas seminaruose, vebinaruose	Direktoriaus pavaduotojas
	Kolegialus bendradarbiavimas	2021–2023	Stebėtos ir aptartos treniruotės, varžybos, pasidalijant gerąja patirtimi. Pagalba organizuojant sportinius renginius	Direktoriaus pavaduotojas
	Atestavimasis aukštesnei kategorijai	2021–2023	1-2 mokytojai įgis aukštesnę kategoriją.	Direktorius

1.3. Individualios pažangos skatinimas	Treniruočių lankymas	2021–2023	Nei vienos treniruotės be pateisinamos priežasties	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Dalyvavimas įvairaus lygio sportinėse varžybose	2021–2023	Varžybų skaičius	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Teisėjavimas tarpmokyklinėse varžybose	2021–2023	Varžybų skaičius	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Atstovavimas bendrojo ugdymo mokyklai	2021–2023	Varžybų skaičius	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Užduočių diferencijavimas, individualizavimas	2021–2023	Mokytojo ugdymo programos, veiklos stebėseną	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Mokyklos sportinio 10-uko rinkimai	Kasmet	Sportinio dešimtuko dinamiškumas	Direktorius
1.4. Rezultatyvus įvairaus lygio varžybose	Parengtas kalendorinis sporto renginių planas (pagal Lietuvos sporto federacijų planus ir nuostatus), kuriame numatomas komandų dalyvavimas respublikinėse varžybose.	Kasmet	Mokyklos auklėtiniai dalyvavo visose respublikinėse varžybose	Direktoriaus pavaduotojas
	Dalyvavimas tarptautiniuose turnyruose	2021–2023	Varžybų skaičius, grupių skaičius	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Įgyvendinant rajono „Kultūros veiklos ir sporto plėtros programą“, inicijuojamas mokyklos bendruomenės įsitraukimas, dalyvavimas	2021–2023	100 % mokyklos ugdytinių ir mokytojų, 10 % kt. bendruomenės narių dalyvauja rajono sportiniuose renginiuose.	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
1.5. Aukšto meistriskumo sportininkų rengimas rajono, šalies rinktinėms ir miestą reprezentuojantiems klubams	Ugdymo veiklų individualizavimas ir diferencijavimas	2021–2023	Meistriskumą ugdančių grupių skaičius. Naujų metodikų taikymas.	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Meistriskumo pakopų suteikimo tvarkos parengimas, nustatant objektyviai pagrįstus	2021–2023	Parengta tvarka. Kryptinga mokymo grupių komplektacija.	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, mokytojai

	meistriškumo pakopų rodiklius			
	Bendradarbiavimas ir tarpininkavimas pasirašant nepilnamečių sportininkų profesionalo sportinės veiklos sutartis	2021–2023	Į Lietuvos įvairaus amžiaus sporto šakų rinktines pakviestų mokyklos ugdytinių skaičius.	Direktorius, mokytojas
1.6. Mokinių sportinio lavinimosi ir saviraiškos poreikių tenkinimas	Pagal galimybes sportinių programų plėtra	2021–2023	Naujos sporto šakos įsteigimas.	Direktorius
	Socialiai ir emociškai saugios, sveikos ir jaukios ugdymosi aplinkos kūrimas	2021–2023	Mokytojų, dalyvavusių mokymuose, skaičius. Bendruomenės narių, dalyvaujančių atvirose treniruotėse, mokyklos renginiuose, skaičius. Ugdymo įrangos, priemonių, patalpų atnaujinimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
Sporto plėtra				
2. Tikslas: <i>Kurti patrauklias ugdymosi aplinkas saugiam, aktyviam sportavimui, gerinant užimtumą, tenkinant bendruomenės poreikius bei gerinant paslaugų prieinamumą.</i>				
Uždavinys	Priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Laukiamas rezultatas, sėkmės kriterijus	Atsakingas vykdytojas
2.1. Pradinių klasių mokinių mokymo plaukti programos įgyvendinimas	Sutarties su VšĮ Vaikų ir jaunimo centru „Džiaugsmo slėnis“ pratęsimas	Kasmet sezono metu	70 % rajono antrojų įgaus plaukimo pradmenis	Direktorius, plaukimo mokytojai
2.2. Sveikatingumo ir sporto renginių inicijavimas ir organizavimas	Įgyvendinant rajono „Kultūros veiklos ir sporto plėtros programą“, mokyklos bendruomenės įsitraukimas, dalyvavimas sportinėse veiklose.	2021–2023	Mokyklos mokinių ir mokytojų, dalyvavusių rajono sportiniuose renginiuose, skaičius	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Lietuvos mokyklų žaidynių stalo teniso rajono, zoninių varžybų; Lietuvos mokyklų žaidynių rajoninės plaukimo varžybų; kitų sporto šakų – futbolo, krepšinio,	2021–2023 pagal planą	Organizuotų varžybų pagal Lietuvos sporto federacijų numatytus kalendorinius planus, sporto mokyklos veiklos planą, rajono	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai

	lengvosios atletikos, tinklinio varžybų, turnyrų organizavimas.		sportinių renginių planą, skaičius	
2.3. Ugdymo(si) aplinkų tobulinimas, užtikrinant jų funkcionalumą ir saugumą.	Baseine, treniruoklių salėje, futbolo aikštelėje, stadione teikiamų paslaugų kokybės užtikrinimas. Patalpų, ugdymosi erdvių priežiūra	2021–2023	Užtikrinamas patalpų, erdvių atitikimas higienos reikalavimams.	Direktorius
	Sporto statinių ir įrangų saugumo sporto pratybų ir varžybų metu užtikrinimas	2021–2023	Užtikrinamas patalpų, erdvių atitikimas higienos reikalavimams.	Direktorius
2.4. Sporto materialinės bazės gerinimas	Ugdymo įrangos, priemonių, patalpų atnaujinimas	2021–2023	Sporto komplekso, esančio Strazdelio g. 1, renovacija	Direktorius
	Racionaliai išnaudoti saulės baterijų elektrinės 30 KW funkcionalumą	2021–2023	Kaštų už elektros energiją sumažėjimas	Direktorius
2.5. Bendradarbiavimas	Ryšių palaikymas ir naujų bendradarbiavimo bei partnerystės sutartčių sudarymas	2021–2023	Bendradarbiavimo partnerių skaičius	Direktorius
	Susitarimas su Kalnėnų progimnazija dėl plaukimo pamokų organizavimo	1 kartą į savaitę baseino veikimo laikotarpiu	Pravestų pamokų skaičius.	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas
	Baseino paslaugos teikimas spec. poreikių vaikams iš Jievaro pagrindinės mokyklos reabilitaciniais tikslais	1 kartą į savaitę baseino veikimo laikotarpiu	Pravestų užsiėmimų skaičius	Direktoriaus pavaduotojas
	Baseino paslaugos teikimas Mažeikių senjorams	Baseino veikimo laikotarpiu	Pasinaudojusių paslauga skaičius	Direktoriaus pavaduotojas
	Bendradarbiavimo su šeimomis ir bendruomene tobulinims, grįžtamojo ryšio skatinimas	2021–2023	Sportinių veiklų skaičius	Direktoriaus pavaduotojas
2.6. Lėšų pritraukimas	Specialiųjų lėšų surinkimas	2021–2023	Suma Eur.	Direktorius
	Bendradarbiavimo ir partnerystės su	2021–2023	Abonimentų skaičius	Direktorius

	verslo įstaigomis aktyvinamas, skatinant darbuotojų sveikatinimą.			
	Socialinių partnerių paieška ir paramos pritraukimas	2021–2023	Įstaigos materialinės bazės turtinimas, papildomo finansavimo pritraukimas.	Direktorius
	2 % lėšų pritraukimas	2021–2023	Padidės 10 %.	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, mokytojai
	Baseino paslaugų teikimo gyventojams optimizavimas	2021–2023	Abonimentų skaičius, lankytojų skaičius	Direktoriaus pavaduotojas
	Rajono antrojų mokymo plaukti programos įgyvendinimas	2021–2023	Grupių ir užsiėmimų skaičius	Direktoriaus pavaduotojas
	Futbolo aikščių nuoma, paruošimas ir priežiūra varžybų metu	2021–2023	Klubų organizuotų varžybų skaičius	Direktorius
2.7. Veiklos sklaida	Įstaigos veiklos viešinimas	2021–2023	Mokyklos tinklalapio atnaujinimas	Direktoriaus pavaduotojas,
	Vietos televizijos, spaudos atstovų dalyvavimas mokyklos sportiniuose renginiuose	2021–2023	Video medžiaga televizijoje „Roventa“, straipsniai spaudoje	Direktoriaus pavaduotojas,
	Operatyvus informacijos pateikimas	2021–2023	Socialinių tinklų galimybių išnaudojimas	Direktoriaus pavaduotojas, mokytojai

VIII. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

12. Strateginio plano įgyvendinimo kontrolė vykdoma kiekvienais mokslo metais. Ją vykdo strateginio plano įgyvendinimo priežiūros grupė, patvirtinta direktoriaus įsakymu. Grupė pristato plano pakeitimus mokytojų tarybai ir mokyklos tarybos posėdžiuose prieš prasidedant naujiems mokslo metams.

13. Su strateginio plano vykdymo rezultatais ir numatomais pakeitimais supažindinama mokyklos bendruomenė kasmet, prasidėjus mokslo metams.

14. Mokyklos direktorius ir pavaduotojas stebi ir įvertina, ar mokykla įgyvendina strateginius tikslus ir programas, ar darbuotojai įvykdė pavestus uždavinius, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius veiklos planus.

15. Strateginio plano įgyvendinimo rezultatai aptariami Mokyklos tarybos, Mokyklos trenerių tarybos posėdžiuose.